# APM Project Management Qualification (PMQ) Eğitimi

Süre: **5 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

## Overview

**APM Proje Yönetimi Kalifikasyonu nedir?**

Etkin proje yönetimi becerileri gittikçe daha önemli bir hal almaktadır. Kuruluşların, işlerinin uyarlanabilmesi, büyütülebilmesi ve stratejik hedeflere ulaşabilmesini sağlayacak değişim projelerini başarıyla tamamlamak için her seviyede iyi proje yöneticilerine ihtiyacı vardır.

Proje Yönetimi Kalifikasyonu (PMQ) (SCQF Seviye 7), proje mesleğinin üst kurulu olan APM tarafından geliştirilmiş, bilgi tabanlı bir kalifikasyon olup adayların, proje yönetiminin tüm unsurlarını anladıklarını sergilemelerine imkan sağlar.

Adaylar, bu unsurların nasıl etkileşim içinde olduklarını ve projelerinin de stratejik ve ticari ortamlarına nasıl uyduğunu anladıklarını gösterebileceklerdir.

PMQ, uluslararası alanda kabul gören bir kalifikasyon olup bir işten bir diğerine veya bir sektörden bir başka sektöre taşınabilir.

## Prerequisites

- **Projeleri zaman, bütçe, kalite ve risk boyutlarıyla daha güvenli ve sistematik şekilde yönetin.**
- **İki ila üç yıllık uygulamalı proje yönetimi deneyimine sahip profesyoneller için tasarlanmıştır.**
- **Eğitimdeki egzersizler ve vaka çalışmaları, uygulamaya dönük ve etkileşimli öğrenmeyi destekleyecek şekilde hazırlanmıştır.**

Association for Project Management (APM) tarafından sunulan proje yönetimi yeterlilikleri, profesyonellerin kariyerlerinin farklı aşamalarında bilgi ve becerilerini geliştirmelerine yardımcı olacak şekilde yapılandırılmıştır.

**APM Project Management Qualification (PMQ)**, APM'in en yaygın tercih edilen bilgi temelli sertifikasyonlarından biridir. Bu yeterlilik, katılımcıların proje yönetiminin temel alanlarına ilişkin kapsamlı bilgiye sahip olduklarını göstermelerine yardımcı olur.

Eğitim yalnızca proje yönetimi araçlarını ve süreçlerini ayrı ayrı ele almaz; bu unsurların birbirleriyle nasıl bağlantılı olduğunu ve bir projenin kurumun daha geniş stratejik ve ticari ortamı içinde nasıl konumlandığını da inceler.

PMQ, proje yöneticilerinin proje yaşam döngüsü boyunca doğru kararları verebilmesi, kaynakları etkili kullanabilmesi ve zaman, maliyet, kalite, risk ve kapsam gibi temel alanları bütüncül biçimde yönetebilmesi için gerekli bilgi altyapısını geliştirir.

APM tarafından gerçekleştirilen bir yeterlilik araştırmasına göre katılımcıların önemli bir bölümü, APM sertifikalarının kariyerlerine değer kattığını düşünmektedir.

# APM Project Management Qualification (PMQ) Eğitimi

Süre: **5 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

## PMQ Sertifikasının Sağladığı Faydalar

PMQ programını başarıyla tamamlayan katılımcılar:

- Proje yönetiminde kullanılan güncel araç, teknik, süreç ve becerileri öğrenir,
- Uluslararası tanınırlığa sahip bir yeterlilik kazanarak profesyonel profillerini güçlendirebilir,
- Proje yönetimi rollerinde daha fazla güven, etkileşim ve profesyonel kredibilite geliştirebilir,
- Projeleri stratejik ve ticari bağlamlarıyla birlikte değerlendirme yetkinliği kazanabilir.

## Eğitim Kapsamında Neler Var?

Eğitim öncesi öğrenme sürecinde katılımcılara dijital formatta resmî PMQ kaynakları sağlanır.

### Qualification Handbook

Bu doküman PMQ hakkında bilinmesi gereken temel bilgileri içerir:

- PMQ syllabus
- Sınav yapısı
- Sınav formatı
- Uygulama ve lojistik bilgileri

### Learner Study Pack

Katılımcıların her bir syllabus alanını sistematik şekilde çalışmasına yardımcı olur ve farklı öğrenme teknikleriyle bilgiyi geliştirmeyi destekler.

### Ek Eğitim Materyalleri

Eğitim sürecinde ayrıca:

- Learner Guide
- Exercise Workbook
- Bireysel uygulamalar
- Grup çalışmaları
- Vaka çalışmaları
- Öğrenme oyunları

kullanılır.

Bu içerikler, öğrenmenin yalnızca teorik aktarım şeklinde ilerlememesi; katılımcıların kavramları farklı senaryolarda uygulayabilmesi amacıyla tasarlanmıştır.

Learner Study Pack'in basılı kopyası ayrıca satın alınabilir.

# APM Project Management Qualification (PMQ) Eğitimi

Süre: **5 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

## Who Should Attend

PMQ özellikle:

- Proje yönetimi alanında yaklaşık **iki ila üç yıllık deneyime sahip profesyoneller**,
- Proje yönetimi apprenticeship programına katılanlar,
- Proje yönetimi alanında lisans veya benzeri akademik programa devam edenler

için uygundur.

Henüz bu düzeyde deneyime sahip olmayan katılımcılar için **APM Project Fundamentals Qualification (PFQ)** daha uygun bir başlangıç seviyesi olabilir.

## What You Will Learn

PMQ syllabus, **APM Competence Framework** temel alınarak hazırlanmıştır ve dört ana başlık altında toplam **24 öğrenme hedefi** içerir.

### 1. Başarı İçin Doğru Yapıyı Kurmak

Bu bölümde bir proje için en uygun delivery modelinin nasıl seçileceği ve projenin yaşam döngüsü boyunca nasıl yönetilip yönetişime tabi tutulacağı ele alınır.

Katılımcılar:

- Proje yaşam döngülerini değerlendirmeyi,
- Uygun governance yapılarını anlamayı,
- Sürdürülebilirliği proje kararlarına dahil etmeyi,
- Güçlü bir business case oluşturmayı

öğrenir.

### 2. Değişime Hazırlanmak

Bu bölüm, bir projenin gerçekten değer yaratıp yaratmadığının nasıl değerlendirileceğine ve kurumun ortaya çıkacak değişime nasıl hazırlanacağına odaklanır.

Katılımcılar:

- Procurement yaklaşımlarını,
- Review süreçlerini,
- Assurance faaliyetlerini,
- Transition management yöntemlerini,
- Benefits management yaklaşımını

inceler.

### 3. İnsanlar ve Davranışlar

Proje yöneticilerinin yalnızca plan ve süreçleri değil, insan ilişkilerini de profesyonel ve etik şekilde

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

yönetmesi gerekir.

Bu bölümde:

- Paydaş katılımı,
- İletişim yönetimi,
- Çatışma çözümü,
- Liderlik,
- Ekip yönetimi,
- Çeşitlilik ve kapsayıcılık,
- Etik, uyum ve profesyonellik

konuları ele alınır.

### 4. Deployment Planlama ve Yönetimi

Projeler hangi delivery modelini kullanırsa kullansın; zaman, bütçe ve kalite kısıtları dikkate alınarak planlanmalı ve yönetilmelidir.

Bu bölüm ayrıca risklerin, issue'ların ve kapsam değişikliklerinin proaktif ve yapılandırılmış biçimde ele alınmasına odaklanır.

## Outline

### Başarı İçin Doğru Yapıyı Kurmak

1. Life Cycles
2. Governance Arrangements
3. Sustainability
4. Business Case

### Değişime Hazırlanmak

5. Procurement
6. Reviews
7. Assurance
8. Transition Management
9. Benefits Management

### İnsanlar ve Davranışlar

10. Stakeholder Engagement and Communication Management
11. Conflict Resolution
12. Leadership
13. Team Management
14. Diversity and Inclusion
15. Ethics, Compliance and Professionalism

### Deployment Planlama ve Yönetimi

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com

bilginc.com


16. Requirements Management
17. Solutions Development
18. Quality Management
19. Integrated Planning
20. Schedule Management
21. Resource Management
22. Budgeting and Cost Control
23. Risk and Issue Management
24. Change Control

Bu 24 konu eğitim boyunca detaylı şekilde ele alınır. Her öğrenme hedefinin kapsamına ilişkin ayrıntılı açıklamalar PMQ Handbook içindeki syllabus bölümünde yer alır.

## Sınav ve Değerlendirme

Katılımcılar **PMQ online sınavına eğitimin son gününün öğleden sonraki bölümünde** girer.

Sınav sırasında herhangi bir eğitim materyalinin veya çalışma kaynağının kullanılmasına izin verilmez.

## Sınav Süresi

- Toplam sınav süresi: **2,5 saat**
- Sınav iki bölüm halinde tamamlanır.
- Birinci ve ikinci bölüm arasında isteğe bağlı**30 dakikaya kadar ara** verilebilir.
- Bu ara, 2,5 saatlik sınav süresine dahil değildir.
- Birinci bölüm gönderildikten sonra bu bölüme geri dönülemez.

## Soru Yapısı

Sınav toplam **40 sorudan** ve **90 puandan** oluşur.

- 20 multiple-response soru — her biri 1 puan
- 5 “select the missing words” sorusu — her biri 2 puan
- 5 short-response soru — her biri 2 puan
- 10 long-response soru — her biri 5 puan

Tüm soruların cevaplanması beklenir.

## Başarı Puanı

APM, her sınav kâğıdı için sabit bir geçme puanı yerine**değişken geçme notu** uygular. Geçme eşiği, adaya verilen sınavın zorluk seviyesine göre belirlenir.

PMQ eğitimi, katılımcıların yalnızca sınava hazırlanmasını değil, proje yönetimini stratejik, operasyonel ve insan odaklı boyutlarıyla birlikte değerlendirebilmesini hedefler.