ICAgile Agile Proje ve Teslimat Yönetimi (ICP-APM) Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Overview

Agile ortamlarda proje ve teslimat yönetmek; yalnızca plan oluşturmak değil, bağımlılıkları ve engelleri erken fark etmek, hızlı geri bildirim döngüleri kurmak ve değeri küçük ama anlamlı adımlarla sürekli teslim edebilmek anlamına gelir.

ICAgile Agile Project and Delivery Management (ICP-APM) eğitimi, Lean ve Agile yaklaşımlarla proje ve teslimat yönetiminin temel prensiplerini, araçlarını ve uygulamalarını ele alır.

Program kapsamında servant leadership, adaptive planning, sık geri bildirim, değer odaklı teslimat ve değişen koşullara göre yaklaşımı uyarlama gibi temel Agile kavramları incelenir. Katılımcılar geleneksel proje yönetimi ile Agile delivery management arasındaki farkları değerlendirir ve farklı proje ortamlarında hangi yaklaşımın daha uygun olabileceğini öğrenir.

Eğitim boyunca katılımcılar Agile Project Manager rolünü üstlenerek gerçekçi senaryolar üzerinde çalışır. Böylece yalnızca teorik bilgi edinmekle kalmaz; value management, stakeholder engagement, planning, estimation, risk management, governance ve progress visualization gibi alanlarda da pratik deneyim kazanırlar.

ICAgile belirli bir framework veya yöntemi diğerlerinden üstün görmez. Bunun yerine katılımcıların farklı delivery yaklaşımlarını öğrenmesini ve içinde bulundukları bağlama göre en uygun yaklaşımı seçebilmesini teşvik eder. Bu nedenle eğitimde “one size fits all” yaklaşımı yerine adaptasyon, hızlı değer üretimi ve müşteri geri bildiriminin erken alınması ön plana çıkar.

Eğitimi başarıyla tamamlayan katılımcılar **ICAgile Certified Professional in Agile Project and Delivery Management (ICP-APM)** sertifikasını almaya hak kazanır.

Prerequisites

Katılımcıların temel Agile kavramlarını biliyor olmaları beklenir.

Önerilen hazırlık seviyesi:

- Agile çalışma biçimlerine yeni başlayanlar için ICAgile Fundamentals veya benzeri foundation-level Agile eğitimi,
- Project Delivery Management konusunda temel bilgi veya deneyim faydalıdır ancak zorunlu değildir,
- Sanal eğitimlerde WebEx kullanımı ve Miro.com üzerindeki board’lara erişim gereklidir.

ICAgile Agile Proje ve Teslimat Yönetimi (ICP-APM) Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Who Should Attend

Bu eğitim özellikle:

- Project Managers,
- Scrum Masters,
- Business Analysts,
- Product Managers,
- Delivery Managers,
- Agile Project Management alanında gelişmek isteyen profesyoneller

için uygundur.

What You Will Learn

Bu eğitimin sonunda katılımcılar:

- Geleneksel ve Agile proje yönetimi yaklaşımları arasındaki farkları açıklayabilecek,
- Belirsizliğin yüksek olduğu ortamlarda Agile yaklaşımların neden daha etkili olabileceğini değerlendirebilecek,
- Proje bağlamını analiz ederek uygun delivery mode önerebilecek,
- Agile dönüşüm yaşayan organizasyonlarda rol tanımlarını ve rol değişikliklerini değerlendirebilecek,
- Takım veya initiative seviyesinde performansı izlemek için uygun metrics önerebilecek,
- Hafif, adaptive audit, compliance ve governance yaklaşımları geliştirebilecek,
- Agile contracting ile traditional contracting arasındaki farkları açıklayabilecek,
- Empowering behaviours sergileyebilecek,
- Farklı stakeholder ihtiyaçlarını ve kısıtlarını dikkate alarak value management teknikleri uygulayabilecek,
- Continuous feedback kullanarak value realization seviyesini artırabilecek,
- İletişim ve geri bildirimi hızlandırmak için takım yapısında iyileştirme önerebilecek,
- Value Model oluşturabilecek ve değerin nasıl doğrulanacağını açıklayabilecek,
- Başarılı outcomes tanımlayabilecek,
- Local optimization yerine global outcomes yaklaşımını değerlendirebilecek,
- Stakeholder'ları belirleyip proje boyunca sürekli katılım sağlayabilecek,
- Gerçekçi senaryolarda plans ve estimates oluşturabilecek,
- Risk ve constraints register hazırlayabilecek,
- Riskleri yalnızca tehdit olarak değil, değer teslimatını artırabilecek fırsatlar olarak değerlendirebilecek,
- Adaptive planning'in önemini liderlere açıklayabilecek,
- Farklı stakeholder gruplarına ilerlemeyi aktarmak için visual aids kullanabilecek.

Outline

Bu üç günlük program, teori ile uygulamayı bir araya getirir. Eğitim boyunca kullanılan simüle edilmiş business challenge, katılımcıların Project ve Delivery Management becerilerini gerçekçi bir ortamda uygulamasına yardımcı olur.

ICAgile Agile Proje ve Teslimat Yönetimi (ICP-APM) Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Delivery Agility

Delivery Modes

- Farklı proje ve ürün ortamlarında delivery yaklaşımları
- Belirsizlik ve karmaşıklığa göre yaklaşım seçme
- Agile ve traditional delivery modellerini karşılaştırma
- Context-based delivery kararları

Impact on Management

- Agile delivery'nin yönetim yaklaşımına etkisi
- Komuta ve kontrol yerine enablement
- Servant leadership
- Yöneticinin rolündeki değişim
- Karar verme ve accountability

Sistemi Yönetmek ve Takımı Güçlendirmek

Optimizing the System

- Local ve global optimization
- Sistem genelinde performansı değerlendirme
- Flow üzerindeki engelleri belirleme
- Dependencies ve blockers yönetimi
- Value delivery'nin önündeki sürtüşmeleri azaltma

Navigating Governance and Contracts

- Agile Governance
- Lightweight controls
- Adaptive compliance
- Audit yaklaşımları
- Agile Contracts
- Traditional Contracts ile karşılaştırma
- Governance ile agility arasında denge kurma

Empowering High Performance

- Takımların karar alma kapasitesini artırma
- Psychological safety ve trust
- Empowering leadership behaviours
- Ownership ve accountability geliştirme
- High-performance team koşulları

Structuring for Rapid Feedback

- Takım yapısının communication üzerindeki etkisi
- Cross-functional çalışma
- Hızlı feedback loops
- Müşteri geri bildirimini erken alma
- Takım yapısını value flow'a göre düzenleme

ICAgile Agile Proje ve Teslimat Yönetimi (ICP-APM) Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Değeri Sürekli Teslim Etmek

Identifying and Communicating Value

- Value kavramı
- Stakeholder value perspectives
- Değerin farklı paydaşlar için nasıl değişebileceği
- Value Model oluşturma
- Değer varsayımlarını doğrulama
- Value communication

Defining Successful Delivery

- Başarılı delivery'nin ne anlama geldiğini tanımlama
- Outcomes ve outputs arasındaki fark
- Success criteria
- Global vs. Local Outcomes
- Delivery başarısını ölçme

Leveraging Constraints

- Constraints belirleme
- Risk ve constraint register oluşturma
- Kısıtları yaratıcı biçimde kullanma
- Riskleri value delivery için fırsata dönüştürme
- Karar alma ve prioritization

Planning and Monitoring

Adaptive Planning

- Agile planning principles
- Farklı seviyelerde adaptive planning
- Portfolio, initiative ve team seviyesinde planlama
- Rolling-wave planning
- Forecasting
- Estimation techniques
- Planların sürekli güncellenmesi
- Değişen koşullara göre yeniden planlama
- Adaptive planning'in liderlere anlatılması

Monitoring and Communication

- Takım ve initiative seviyesinde uygun metrics
- Progress visibility
- Visual management
- Farklı stakeholder'lar için visual aids
- Progress, risk ve value iletişimi
- Continuous feedback ile performans geliştirme

Stakeholder Engagement

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com

bilginc.com

- Stakeholder identification
- Stakeholder needs ve priorities
- Continuous engagement
- Feedback loops
- Alignment oluşturma
- Karar süreçlerine doğru kişileri dahil etme
- Değer beklentilerini sürekli güncelleme

Simülasyon ve Uygulama

Katılımcılar program boyunca bireysel ve takım çalışmalarında:

- Delivery mode seçimi,
- Stakeholder mapping,
- Value Model oluşturma,
- Plans ve Estimates hazırlama,
- Risk and Constraints Register oluşturma,
- Adaptive Planning,
- Governance kararları,
- Performance Metrics,
- Progress visualization

gibi araçları uygular.

Katılımcılar eğitim boyunca kendi **Project and Delivery artifacts** setlerini oluşturarak öğrenilen teknikleri doğrudan iş ortamına taşımaya hazırlanır.

Sertifikasyon

ICP-APM sertifikasyonu, eğitime tam katılım ve aktif uygulama üzerinden kazanılır.

Katılımcıların:

- Eğitimin tamamına katılması,
- Teoriyi senaryolara başarıyla uygulaması,
- Grup ve bireysel çalışmalara aktif olarak katılması

beklenir.

Eğitim sonunda katılımcının e-posta adresi, elektronik değerlendirme süreci için ICAgile ile paylaşılır. ICAgile tarafından gönderilen değerlendirme formunun tamamlanması, akreditasyonun alınması için gereklidir.