BCS Professional Certificate in Agile Business Analysis Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ
IT Academy
info@bilginc.com
+44 20 3807 0925
+90 212 282 7700

Overview

BCS Professional Certificate in Agile Business Analysis, Agile yaklaşımının business analysis ve organizasyonel değişim çalışmalarında nasıl uygulanabileceğini ele alan ileri seviye bir eğitim programıdır.

Agile ortamlarda Business Analyst'in katkısı, yalnızca gereksinimleri toplamak ve dokümante etmekten ibaret değildir. İş hedeflerinin anlaşılması, paydaşlarla sürekli iş birliği kurulması, gereksinimlerin önceliklendirilmesi, değişen ihtiyaçlara hızlı yanıt verilmesi ve ekiplerin doğru iş değerine odaklanması önemli sorumluluklar arasındadır.

Bu eğitimde katılımcılar **Agile Manifesto, Lean thinking, iterative development, incremental delivery, stakeholder engagement, Agile modelling, user stories, product backlog, MoSCoW prioritisation, estimation ve Kanban** gibi temel konuları Business Analysis perspektifinden inceler.

Program, teorik bilgiyi uygulamayla birleştirir. Gerçek çalışma ortamlarını yansıtan case study'ler, grup çalışmaları ve uygulamalar aracılığıyla katılımcılar Agile Business Analyst olarak kullanabilecekleri pratik yaklaşımlar geliştirir.

Eğitim aynı zamanda katılımcıları **BCS Professional Certificate in Agile Business Analysis** sınavına hazırlar.

Prerequisites

Katılımcıların Business Analysis ve Systems Development alanlarında belirli bir bilgi ve deneyim seviyesine sahip olmaları beklenmektedir.

Özellikle **BCS International Diploma in Business Analysis** veya **BCS Solutions Development Diploma** seviyesine karşılık gelen bilgi birikimi önerilir.

Katılımcıların aşağıdaki tekniklere aşina olması beklenir:

- CATWOE
- Business Activity Modelling
- Use Case Diagrams

BCS Professional Certificate in Agile Business Analysis Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ
IT Academy
info@bilginc.com
+44 20 3807 0925
+90 212 282 7700

Who Should Attend

Eğitim özellikle:

- Deneyimli Business Analyst'ler,
- Business Architect'ler,
- Business Manager'lar,
- Project Manager'lar,
- Agile dönüşüm ve değişim projelerinde çalışan profesyoneller,
- Agile Business Analysis yetkinliklerini geliştirmek isteyenler,
- BCS International Diploma sahibi olup**BCS Advanced Diploma in Business Analysis** yolunda ilerleyenler

için uygundur.

What You Will Learn

Eğitimin sonunda katılımcılar:

- Agile yaklaşımının temel felsefesini ve Agile Manifesto'yu açıklayabilir.
- Collaboration, iteration ve continuous improvement gibi Agile prensiplerini iş analizi bağlamında yorumlayabilir.
- Agile ile geleneksel ve doğrusal çalışma yöntemleri arasındaki temel farklılıkları değerlendirebilir.
- Agile ortamlarda Business Analyst'in rolünü ve sorumluluklarını açıklayabilir.
- Farklı stakeholder gruplarıyla etkili çalışma yaklaşımları geliştirebilir.
- User stories ve product backlog kullanarak gereksinimleri yönetebilir.
- MoSCoW yaklaşımıyla önceliklendirme yapabilir.
- İş hedeflerini tanımlayabilir, ayrıştırabilir ve yapılandırabilir.
- Lean tekniklerinden yararlanarak waste alanlarını belirleyebilir.
- Delphi ve story points gibi yöntemlerle estimation çalışmalarına katkıda bulunabilir.
- Iteration ve velocity kavramlarını gereksinim yönetiminde kullanabilir.
- Storyboard, scenario, prototype ve Kanban board gibi görsel tekniklerden yararlanabilir.
- Agile Business Analyst olarak farklı uzmanlık alanlarını bir araya getiren daha esnek bir çalışma yaklaşımı geliştirebilir.

Outline

1. Agile Felsefesi

İlk bölüm Agile'ın ortaya çıkışını, temel düşünce yapısını ve Business Analysis ile ilişkisini ele alır.

- Agile'ın tarihsel gelişimi
- Agile Manifesto
- Agile yaklaşımının temel bileşenleri
- Agile ve business environment
- Lean Business Analysis
- Lean thinking

Katılımcılar Agile'ın yalnızca bir proje yönetimi yöntemi olmadığını, değişime ve değer üretimine yönelik daha

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com
+44 20 3807 0925
+90 212 282 7700

geniş bir çalışma anlayışını temsil ettiğini inceler.

2. Agile'ın Temel Prensipleri

Agile çalışma ortamlarını şekillendiren başlıca prensipler değerlendirilir.

- Collaborative working
- Self-organising teams
- Continuous improvement
- Iterative development
- Incremental delivery
- Değişimi baştan planlama ve sürecin parçası haline getirme

Bu bölümde Business Analyst'in bu prensipleri günlük çalışmalarına nasıl yansıtabileceğine odaklanılır.

3. Agile Metotları

Farklı Agile yöntemlerinin temel özellikleri ve bu yaklaşımlarda Business Analyst'in konumu incelenir.

- Linear ve empirical yöntemlerin karşılaştırılması
- Agile yöntemlerinin gelişimi
- DSDM
- Unified Process (UP)
- Scrum
- Extreme Programming (XP)
- Lean Software
- Agile ortamlarda BA rolü

Amaç, belirli bir yöntemi ezberlemekten ziyade farklı Agile yaklaşımlarının çalışma mantığını anlamaktır.

4. Stakeholder'ları Anlamak ve Yönetmek

Agile Business Analysis'in temel unsurlarından biri paydaşlarla sürekli ve etkili iletişim kurmaktır.

- Stakeholder gruplarının belirlenmesi
- Agile BA'in stakeholder engagement rolü
- Stakeholder ilişkilerinin yönetilmesi
- İş birliğine dayalı çalışma yaklaşımı
- Değişen ihtiyaçların paydaşlarla birlikte değerlendirilmesi

5. Agile Modelling ve İş Hedefleri

Modelleme tekniklerinin Agile çalışma ortamında nasıl kullanılabileceği ele alınır.

- Agile Modelling
- Models ve model hierarchy
- MoSCoW prioritisation
- Business goals'un belirlenmesi
- Business goals'un decomposition yöntemiyle ayrıştırılması
- Hedeflerin düzenlenmesi ve önceliklendirilmesi
- Lean bakış açısıyla gereksiz faaliyetlerin belirlenmesi

6. Agile Business Analysis Teknikleri

BCS Professional Certificate in Agile Business Analysis Eğitimi

Süre: **3 Gün**

BİLGİNÇ
IT Academy
info@bilginc.com
+44 20 3807 0925
+90 212 282 7700

Bu bölüm, gereksinimlerin Agile ortamda tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetilmesine odaklanır.

User Stories

- User story yaklaşımı
- İhtiyaçların kullanıcı perspektifinden ifade edilmesi
- User story'lerin gereksinim yönetimindeki rolü

Product Backlog

- Gereksinimlerin product backlog üzerinden yönetilmesi
- Backlog yapısının düzenlenmesi
- Önceliklerin değişen ihtiyaçlara göre güncellenmesi

Estimation

- Delphi yöntemi
- Story points
- Collaborative estimation

Iteration Management

- Iteration'ların yönetilmesi
- Velocity kavramı
- İlerleme ve kapasitenin değerlendirilmesi

7. Agile BA Planning

Katılımcılar Agile ortamlarda planlama ve iletişimi destekleyen görsel ve uygulamalı teknikleri inceler.

- Storyboarding
- Scenarios
- Prototyping
- Kanban board oluşturma
- İş akışının görselleştirilmesi
- Çalışmaların ve ilerlemenin görünür hale getirilmesi

8. Agile Business Analyst'in Rolü

Son bölümde Agile ortamda Business Analyst'in değişen rolü bütünsel olarak değerlendirilir.

- Agile Business Analysis
- BA'in ekip içerisindeki katkısı
- Business ve technical perspektifler arasında bağlantı kurulması
- Değişen gereksinimlere uyum
- **Generalising specialist** kavramı

Generalising specialist yaklaşımı, Business Analyst'in temel uzmanlığını korurken ekip içerisindeki farklı çalışma alanlarına katkı sağlayabilecek genişlikte beceri geliştirmesini ifade eder.