Certified Data Centre Project Management (CDCPM®) Eğitimi

Süre: **5 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Overview

Karmaşık ve yüksek bütçeli bir veri merkezi genişletme projesi için sağlam bir proje başlangıç noktası oluşturun, proje kapsamını doğru şekilde yorumlayın ve işletme stratejisini destekleyen kapsamlı bir uygulama planı geliştirin.

Certified Data Centre Project Management (CDCPM®) programı, veri merkezi projelerinin planlanması, yürütülmesi ve başarıyla tamamlanması için gereken proje yönetimi bilgi ve becerilerini kritik altyapı perspektifiyle ele alır.

Çok disiplinli proje ekiplerinin önemli bir üyesi olarak güçlü liderlik göstermek, proje araçlarını ve süreçlerini etkin şekilde kullanmak, proje aşamalarını kontrollü biçimde yönetmek, ürün kalitesini korumak ve finansal kontrolü sürdürmek proje başarısının temel unsurlarıdır.

Veri işleme ve depolama kapasitesine yönelik hızlı büyüyen talep ile hizmetlerin kullanıcıya daha yakın noktalara, yani edge ortamlarına taşınması ihtiyacı, yeni veri merkezi kapasitesinin oluşturulmasını sürekli bir gereklilik haline getirmektedir. Veri merkezi sahipleri ve işletmecileri açısından yeni tesislerin inşa edilmesi, mevcut tesislerin genişletilmesi veya yenilenmesi giderek daha kritik hale gelirken, deneyimli proje yöneticileri bu yatırımların güvenli ve kontrollü biçimde hayata geçirilmesinde önemli rol oynar.

CDCPM® programı; başarılı veri merkezi projelerinin teslimi için süreçlerin, prosedürlerin, proje yönetimi becerilerinin, teknik bilginin ve uygulama deneyiminin nasıl bir araya getirileceğini ayrıntılı biçimde inceler. Programın başlangıcında, başarılı bir proje yöneticisinin sahip olması gereken kişisel özellikler değerlendirilir ve kritik yönetim nitelikleri önceliklendirilir.

Başarılı proje yönetimi, organizasyonun stratejik hedeflerinin açık biçimde anlaşılmasını ve tüm proje paydaşlarından mümkün olan en yüksek katkının alınmasını gerektirir. Durumsal farkındalık, proaktif yönetimin temel unsurlarından biridir. Proje yöneticisinin riskleri erken değerlendirmesini, olumsuz sonuçları öngörmesini ve ciddi proje başarısızlıklarını önleyecek aksiyonları zamanında geliştirmesini sağlar.

Program, projeyi fikir aşamasından kapanışa kadar ele alan “concept to closure” yaklaşımını benimser. Geleneksel proje yönetimi prensipleri ve süreçleri incelenirken kullanılan araçlar, kritik veri merkezi altyapı projelerinin özel ihtiyaçlarına göre uygulanır.

Eğitim boyunca aşağıdaki proje yönetimi araçlarından yararlanılır:

- Organisational Breakdown Structure (OBS)
- Work Breakdown Structure (WBS)
- Programme Evaluation and Review Technique (PERT)
- Critical Path Analysis (CPA)
- Earned Value Management / Analysis (EVM / EVA)

Program ayrıca proje başarısının nasıl ölçüleceğini ve gelecek projelerde uygulanmak üzere hangi derslerin çıkarılması gerektiğini değerlendirir. Projenin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanıp tamamlanmadığı, hedeflenen kalite seviyesine ulaşılıp ulaşılmadığı, stratejik iş faydalarının gerçekleşip gerçekleşmediği ve risk profilinin doğru biçimde yönetilip yönetilmediği analiz edilir.

Certified Data Centre Project Management (CDCPM®) Eğitimi

Süre: **5 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Prerequisites

Proje yönetimi deneyimine sahip olmak avantaj sağlar. Bunun yanında ilgili bir teknik disiplinde daha önce edinilmiş iş deneyimi tercih edilir.

Bu seviyedeki katılımcıların ilgili bilgi, kavram ve fikirleri analiz edebilmesi, yorumlayabilmesi ve değerlendirebilmesi beklenir.

Certified Telecommunications Project Management (CTPM®) programını tamamlamış olmak ek avantaj sağlayabilir.

What You Will Learn

CDCPM® sertifikasını başarıyla tamamlayan katılımcılar, karmaşık ve yüksek değerli veri merkezi projelerinin planlanması ve teslim edilmesi için gerekli ileri düzey bilgi, uzmanlık ve proje yönetimi yetkinliğini kazanırlar.

Katılımcılar proje kapsamını oluşturma, paydaş yönetimi, maliyet ve zaman kontrolü, risk analizi, kalite yönetimi, değişiklik yönetimi, devreye alma ve proje kapanışı gibi kritik alanlarda kapsamlı bir yaklaşım geliştirebilirler.

Outline

Veri Merkezi Genel Değerlendirmesi

- Veri merkezi kategorileri
- Veri merkezi ortamlarının dört temel kısıtı:
  - Güç
  - Soğutma
  - Alan
  - IT altyapısı
- Bakım stratejilerinin proje planlamasına etkisi

Veri Merkezi Tasarım Prensipleri

Coğrafi Konum Seçeneklerinin Değerlendirilmesi

- Doğal afet risklerinin güncel haritalar üzerinden değerlendirilmesi
- Sürdürülebilir gelişim
- Kaynak erişilebilirliği:
  - Güç
  - Soğutma
  - IT bağlantısı
  - İnsan kaynağı ve yetkinlikler

    - Ekipman
    - Ulaşım
- Maliyet etkin çözümler
- Güvenlik
- Gürültü gibi yerel kısıtlamalar
- Yerel yönetim teşvikleri:
    - Finansal teşvikler
    - Planlama ve imar düzenlemeleri

Diğer Tasarım Unsurları

- Dayanıklılık modellemesi
- Maliyet değerlendirmeleri
- İnşaat maliyetleri
- Operasyonel maliyetler:
    - Güç
    - Operasyon
    - İdari giderler
    - Bakım

Çok Disiplinli Proje Ekibi

Temel paydaşların belirlenmesi, iletişim kanallarının anlaşılması ve proje eskalasyon yapısının oluşturulması:

- Stratejik liderlik
- İş akışı yöneticileri
- Konu uzmanları (SME)
- Tasarım ekibi
- Uygulama ekibi
- Kalite güvence
- İş sağlığı, güvenlik ve fiziksel güvenlik ekipleri

Veri Merkezi İnşa Projesini Anlamak

- İş kapsamı ve kapsam gözden geçirme süreci
- Scope creep'in önlenmesi
- İşletme hedefleri
- Paydaş ilişkileri
- Teknik teslimatlar
- Devam eden müşteri faaliyetleri
- Proje kontrol mekanizmaları
- Sözleşmeye bağlı kısıtlar ve kesintiler
- Utility ve tedarikçi hizmetleri
- Proje iletişimi
- Eskalasyon yönetimi ve karar alma
- Dokümantasyon
- Proje kapanışı
- Proje başarısının ölçülmesi
- Lessons learned dokümanlarının hazırlanması
- Gelecekteki organizasyonel projelerin geliştirilmesi

Certified Data Centre Project Management (CDCPM®) Eğitimi

Süre: **5 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Proje Yöneticisinin Özellikleri

- Yönetim kavramlarını anlamak
- İç ve dış iletişim tarzı
- Karar verme
- Kişiler arası ilişkiler
- Delegasyon becerileri
- Temel proje hedeflerini gerçekleştirme yeteneği
- Uygun teknik bilgi ve yetkinlik

Proje Yönetimi Prensipleri

- Çok disiplinli ve yüksek değerli projelerde proje yöneticisinin rolü
- Temel proje yönetimi prensipleri
- Proje hedeflerinin ve kritik teslimatların açık biçimde tanımlanması
- Hedeflere ulaşmak için yapılandırılmış proje planı oluşturulması
- Proje faaliyetlerinin izlenmesi ve yönetilmesi
- Planlanan ilerlemenin korunması
- Performans değerlendirmesi
- Uygun yönetim stratejilerinin geliştirilmesi

Proje Yönetimi Süreci

- Proje kapsamının geliştirilmesi, onaylanması ve baseline haline getirilmesi
- Proje tahminlerinin gözden geçirilmesi
- Kalite planlaması
- Kalite kontrolü
- Değişiklik yönetimi
- Konfigürasyon yönetimi
- İş sağlığı ve güvenliği
- CDM gereklilikleri
- Paydaş iletişimi:
  - Proje toplantıları
  - Proje raporlaması
- Proje sapmalarının etki analizi
- Maliyet değişimleri
- TCO ve ROI yeniden değerlendirmeleri
- Müşteri memnuniyeti
- Devreye alma
- Devir teslim prosedürleri
- Müşteri eğitimi
- Proje kapanışı ve ödeme süreçleri

Proje Yönetimi Araçları

Yapısal Planlama Araçları

- Organisational Breakdown Structure (OBS)
- Work Breakdown Structure (WBS)
- Precedence Diagramming
- Proje planı ve program oluşturma
- Programme Evaluation and Review Technique (PERT)

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com

bilginc.com

- Critical Path Analysis (CPA)
- Earned Value Management (EVM)

Gantt Planlaması

- Görev planlama
- Kaynak dengeleme
- Çakışmaların giderilmesi

Risk Yönetimi

- Risk Breakdown Structure (RBS)
- Quantitative Risk Management (QRM)
- Risks, Assumptions, Issues and Dependencies (RAID)

Bu araçlar aracılığıyla katılımcılar, karmaşık veri merkezi projelerinde zaman, maliyet, kaynak, kalite ve risk parametrelerini birlikte değerlendirebilecek yapılandırılmış bir proje yönetimi yaklaşımı geliştirirler.