Increasing Performance Through Project Risk Management Eğitimi

Süre: **2 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Increasing Performance Through Project Risk Management, proje yöneticilerinin risk yönetimi becerilerini geliştirmelerine ve projelerde daha başarılı sonuçlar elde etmelerine yardımcı olmak amacıyla tasarlanmış uygulamalı bir eğitim programıdır. Başarılı projelerin temelinde yalnızca iyi planlama değil, aynı zamanda olası risklerin erken aşamada belirlenmesi, analiz edilmesi ve etkili şekilde yönetilmesi yer almaktadır.

Bu eğitim, **PMI® PMBOK® Guide** yaklaşımını temel alarak proje yaşam döngüsünün tüm aşamalarında risk yönetimi süreçlerini kapsamlı şekilde ele almaktadır. Katılımcılar; risklerin tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi, yanıt stratejilerinin geliştirilmesi ve proje boyunca izlenmesi konularında kapsamlı bilgi edinirler.

Gerçek dünya vaka çalışmaları ve uygulamalı örneklerle desteklenen program sayesinde katılımcılar, proje kapsamı, zaman planı ve bütçe üzerindeki belirsizlikleri daha etkin yöneterek proje performansını artırmayı öğrenirler.

Önkoşullar

Bu eğitimden maksimum fayda sağlamak için aşağıdaki deneyimler önerilir:

- Proje yönetimi süreçlerinde deneyim sahibi olmak
- Proje ekiplerinde görev almış olmak
- Temel proje yönetimi bilgisine sahip olmak

Tercihen:

- **PMP®**
- **CAPM®**
- Proje Yönetimi Temelleri eğitimi

Kimler Katılmalı

Bu eğitim aşağıdaki profesyoneller için uygundur:

- **Project Managers**
- **Project Team Leaders**
- **Project Coordinators**
- **Program Managers**
- **PMO Professionals**
- **Business Analysts**
- Proje ekip üyeleri
- Risk yönetimi süreçlerinde görev alan profesyoneller

Increasing Performance Through Project Risk Management Eğitimi

Süre: **2 Gün**

BİLGİNÇ IT Academy
info@bilginc.com
bilginc.com

Neler Öğreneceksiniz

Eğitim sonunda katılımcılar:

- Proje risk yönetiminin temel prensiplerini anlayabilir.
- Risk yönetimi süreçlerini proje yaşam döngüsüne entegre edebilir.
- Riskleri sistematik olarak tanımlayabilir ve değerlendirebilir.
- Nitel ve nicel risk analizleri gerçekleştirebilir.
- Risk önceliklendirme yöntemlerini uygulayabilir.
- Risk yanıt stratejileri geliştirebilir.
- Risklerin proje performansına etkisini ölçebilir.
- Proje kapanışında risk değerlendirmeleri gerçekleştirebilir.
- Risk odaklı karar alma becerilerini geliştirebilir.

Eğitim İçeriği

Risk Yönetimine Giriş

Risk Yönetiminin Önemi

- **Project Risk Management**
- Risk yönetiminin faydaları
- Proje başarısına etkisi
- Belirsizliklerin yönetimi

Proje Yaşam Döngüsü ve Riskler

- Proje yaşam döngüsü
- Risklerin proje aşamalarına etkisi
- Sürekli risk yönetimi yaklaşımı

Vaka Çalışması Seçimi

- Gerçek proje senaryoları
- Risk değerlendirme uygulamaları
- Uygulamalı analiz çalışmaları

Başlatma Süreç Grubu (Initiating Process Group)

Proje Başlatma Süreçleri

- **Initiating Process Group**
- Proje başlangıç faaliyetleri
- Risk bakış açısıyla proje değerlendirmesi

Proje Şartnamesi (Project Charter)

- Proje hedefleri
- Başarı kriterleri

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com

bilginc.com

- Risk faktörlerinin belirlenmesi

Paydaşların Belirlenmesi

- **Stakeholder Identification**
- Paydaş analizi
- Risk ve paydaş ilişkisi

Proje Seçim Teknikleri

- Proje seçim kriterleri
- Önceliklendirme yöntemleri
- Stratejik uyum değerlendirmeleri

ROI Analizi

- **Return on Investment (ROI)**
- Finansal değerlendirme yöntemleri
- Risk ve yatırım ilişkisi

Risk Complexity Index

- Risk karmaşıklık değerlendirmesi
- Proje risk seviyesinin belirlenmesi

Planlama Süreç Grubu (Planning Process Group)

Risk Yönetimi Planlaması

- **Plan Risk Management**
- Risk yönetim stratejileri
- Risk süreçlerinin oluşturulması

Risklerin Belirlenmesi

- **Risk Identification**
- Risk kaynakları
- Risk kategorileri
- Risk kayıtlarının oluşturulması

Risk Belirleme Teknikleri

Delphi Tekniği

- Uzman görüşleri
- Konsensüs oluşturma

Subject Matter Expert Input

- Uzman katkıları
- Teknik değerlendirmeler

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com

bilginc.com

Brainstorming

- Grup fikir üretme teknikleri
- Risk keşfi çalışmaları

Fishbone Diagram

- Neden-sonuç analizi
- Kök neden belirleme

Five Whys

- Sorun analizi
- Derinlemesine risk değerlendirmesi

Influence Diagrams

- Risk ilişkilerinin modellenmesi
- Etki analizleri

Risk Breakdown Structure (RBS)

- **Risk Breakdown Structure**
- Risk kategorileri
- Risk sınıflandırması

Risk Register

- **Risk Register**
- Risk dokümantasyonu
- Risk takip süreçleri

Nitel Risk Analizi

Qualitative Risk Analysis

- **Qualitative Risk Analysis**
- Risk önceliklendirme
- Olasılık ve etki değerlendirmeleri

Probability and Impact Assessment

- Risk olasılığı
- Risk etkisi
- Önceliklendirme matrisleri

Probability and Impact Matrix

- Risk değerlendirme tabloları
- Kritik risklerin belirlenmesi

Nicel Risk Analizi

Quantitative Risk Analysis

- **Quantitative Risk Analysis**
- Sayısal risk değerlendirmeleri
- Proje tahminleri

Three-Point Estimates

- Üç noktalı tahminleme
- Belirsizlik analizleri

PERT Analysis

- **PERT (Program Evaluation Review Technique)**
- Süre tahmini yöntemleri

Triangular Distributions

- Üçgen dağılım modelleri
- Risk simülasyonları

Outlier Analysis

- Aykırı değerlerin değerlendirilmesi
- Risk etkilerinin ölçülmesi

Geometric Mean

- Geometrik ortalama kullanımı
- Risk hesaplamaları

Normal Distribution Methods

- İstatistiksel analiz teknikleri
- Risk modelleme yöntemleri

Tornado Diagrams

- **Tornado Diagrams**
- Hassasiyet analizleri

Expected Monetary Value (EMV)

- **EMV Analysis**
- Finansal risk değerlendirmeleri

Monte Carlo Simulation

- **Monte Carlo Analysis**
- Olasılık tabanlı proje simülasyonları

Risk Yanıt Planlaması

Plan Risk Responses

- **Risk Response Planning**
- Risk azaltma stratejileri
- Risk transferi
- Risk kabulü
- Riskten kaçınma

Overall Project Risk

- Proje genel risk değerlendirmesi
- Risk görünürlüğü

Checklists

- Risk kontrol listeleri
- Standart değerlendirme araçları

Yürütme Süreç Grubu (Executing Process Group)

Risk Yanıtlarının Uygulanması

- **Implement Risk Responses**
- Aksiyon planlarının yürütülmesi
- Risk azaltma faaliyetleri

Risk Raporlarının Güncellenmesi

- Risk raporları
- Sürekli izleme ve güncelleme

İzleme ve Kontrol Süreç Grubu

Risk Kontrolü

- **Risk Monitoring and Control**
- Risk performansının ölçülmesi
- Risk göstergeleri

Proje İzleme

- Performans değerlendirmeleri
- Risk trendlerinin analizi

Uzun Süreli Projelerde Risk Yönetimi

- Dinamik risk değerlendirmeleri
- Sürekli iyileştirme yaklaşımları

Kapanış Süreç Grubu

Proje veya Faz Kapanışı

BİLGİNÇ IT Academy

info@bilginc.com

bilginc.com

- **Project Closure**
- Kapanış faaliyetleri
- Risklerin son değerlendirmesi

Post-Project Risk Assessment

- Proje sonrası değerlendirmeler
- Öğrenilen dersler

Takım Dinamikleri ve Karar Alma

Team Building

- Takım profilleri
- Ekip uyumu

Collaborative Decision Making

- Delphi yöntemi
- Çoğunluk ve çoğulluk karar teknikleri

Motivasyon ve Performans

- Tanıma ve ödüllendirme sistemleri
- **Expectancy Theory**
- **Maslow's Hierarchy of Needs**
- **Operant Conditioning**

Uygulamalı Vaka Çalışmaları

- Gerçek proje risk analizleri
- Risk kayıtları oluşturma
- Monte Carlo uygulamaları
- Risk yanıt planlarının hazırlanması
- Proje performansının iyileştirilmesi